

แบบสรุปการจัดการความรู้ กลุ่มงบประมาณ กองคลัง

ชื่อเรื่อง คู่มือการบริหารเงินนอกงบประมาณ กรมอนามัย

ผู้เข้าร่วมกิจกรรม

๑. นางสาวรัตนติยา	ข้าแก้ว	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ
๒. นายอุทิศ	สุขารมณ	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
๓. นางสาวฉัตรรัตน์	ต้นภูบาล	นักวิชาการการเงินและบัญชีปฏิบัติการ
๔. นางสาวเพ็ญแข	แบ่งดี	นักวิชาการการเงินและบัญชีปฏิบัติการ
๕. นางสาวศศิธร	แสนศิลา	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน
๖. นางยุพิน	ยิ่งผล	พนักงานธุรการ ส๓
๗. นางสาววรารมณ	รักไร่	นักวิชาการการเงินและบัญชี
๘. นางสมจิตร	ไชยพันธ์	นักวิชาการการเงินและบัญชี
๙. นางสาวนภาพร	รอดเมือง	นักวิชาการพัสดุ
๑๐. นางสาวจันทิมา	ขจรศรีวีรวงศ์	นักวิชาการการเงินและบัญชี

ความเป็นมา

กรมอนามัยได้มีการกำหนด “ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนองค์กรสร้างสุข” เป็นตัวชี้วัด ในมิติที่ ๒ การจัดการข้อมูลความรู้ (Data Management & Knowledge Management) ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย เพื่อให้ทุกคนในหน่วยงานสามารถเข้าถึงความรู้ได้สะดวกและรวดเร็ว รวมทั้งปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มงบประมาณมีหน้าที่ควบคุม กำกับ การเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมอนามัย การโอนจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประเภทงบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน งบรายจ่ายอื่น การโอนเปลี่ยนแปลงรายการเงินงบประมาณให้หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มีงบประมาณเพียงพอในการบริหาร โอนเงินงบประมาณที่ได้รับจากกรมและกระทรวงอื่นให้หน่วยงานเบิกแทน การกักเงินไว้เบิกเหลื่อมปี การขยายเวลาการเบิกจ่าย (กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน) และจัดทำรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำเดือน โดยมีการตรวจสอบประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณของกรมอนามัยในระบบ GFMS และวิเคราะห์เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารของกอง สำนัก ศูนย์ ในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และผู้บริหารระดับสูงของกรมอนามัย ถือได้ว่างานด้านงบประมาณเป็นเครื่องมือของผู้บริหาร ในการเร่งรัดการใช้จ่ายให้เป็นไปตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย และกรมอนามัยยังได้รับการสนับสนุนเงินนอกงบประมาณจากหน่วยงานต่าง ๆ จึงต้องมีการควบคุม กำกับ การเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายเงินและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ รวมทั้งเงินบำรุงของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัยด้วย ซึ่งการบริหารเงินนอกงบประมาณยังมีปัญหาบางหน่วยงานยังไม่เข้าใจกระบวนการในการดำเนินการ และการเบิกจ่ายเงิน ดังนั้น กลุ่มงบประมาณ จึงได้จัดทำคู่มือการบริหารเงินนอกงบประมาณกรมอนามัย เพื่อให้หน่วยงานนำไปใช้เป็นคู่มือในการเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณให้ถูกต้องตามเป็นระเบียบและลดปัญหาการส่งคืนในสำคัญในการส่งเบิกเงินนอกงบประมาณ

ปัญหาที่พบ

เนื่องจากบุคลากรหน่วยงาน กรมอนามัย ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเงินนอกงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานเกี่ยวกับเงินนอกงบประมาณในปีที่ผ่านมา เกิดปัญหาการเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ เกิดข้อผิดพลาด และไม่ทันต่อเวลา ดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่ไม่ทราบขั้นตอนการนำเงินนอกงบประมาณฝากคลัง
๒. เบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณ ไม่ทันต่อระยะเวลาดำเนินงานโครงการ
๓. เจ้าหน้าที่ไม่ทำขออนุมัติขยายเวลาเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณ กับหน่วยงานที่สนับสนุน
๔. ไม่แจ้งผลการอนุมัติขอขยายเวลาเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณ ให้กองคลังทราบ
๕. ดำเนินงานโครงการเสร็จแล้ว และมีเงินเหลือจ่าย แต่ไม่ดำเนินการปิดโครงการ
๖. ไม่ประสาน เจ้าหน้าที่กองคลัง ก่อนโอนเงินนอกงบประมาณกลับกรมอนามัย
๗. หน่วยงานส่วนภูมิภาค ดำเนินงานเสร็จแล้วมีเงินเหลือจ่ายไม่โอนคืนกรมอนามัย
๘. หน่วยงานส่วนภูมิภาค โอนเงินนอกงบประมาณคืนกรมอนามัยล่าช้า
๙. หน่วยงานส่วนภูมิภาค โอนเงินนอกงบประมาณคืนกรมอนามัย ผิดรหัสเงินฝากคลัง
๑๐. เมื่อหน่วยงานพบปัญหา และเกิดข้อสงสัยต่างๆ (ไม่ทราบจะประสานใคร)

วัตถุประสงค์

เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานและบุคลากรกรมอนามัย ได้ศึกษาคู่มือการบริหารเงินนอกงบประมาณ และสามารถนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ตลอดจนสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการทำงาน ลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ทำให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ถูกต้องและรวดเร็วขึ้น

วิธีการ/รูปแบบการจัดการความรู้

กลุ่มงบประมาณ มีการประชุม พูดคุยถึงปัญหา อุปสรรคในการตรวจสอบใบสำคัญเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ ซึ่งพบว่ายังมีปัญหาเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณ ที่บุคลากรยังไม่ทราบกระบวนการในการดำเนินการเมื่อหน่วยงานได้ทำข้อตกลงกับหน่วยงานภายนอก เพื่อขอรับการจัดสรรเงินนอกงบประมาณ เช่น การรับเงิน การขยายเวลาเบิกจ่ายเงิน หรือเมื่อเสร็จสิ้นโครงการแล้ว หน่วยงานจะดำเนินการอย่างไร เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว จึงได้ร่วมกันทำ flow chart กระบวนการทำงาน การรับเงิน การโอนเงิน การรับเงินคืน และการปิดโครงการ รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการบริหารเงินนอกงบประมาณ ดาวน์โหลดไว้ที่หน้าเว็บไซต์กองคลัง

แหล่งจัดเก็บข้อมูล

๑. คู่มือบริหารเงินนอกงบประมาณ....(ใส่ url)
๒. Flow chart กระบวนการโอนเงิน
๓. Flow chart

ภาพประกอบการเข้าร่วมการถ่ายทอดองค์ความรู้
เรื่อง คู่มือการบริหารเงินนอกงบประมาณกรมอนามัย
วันพฤหัสบดี ที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๓๐ - ๑๕.๓๐ น. ณ กลุ่มงบประมาณ กองคลัง

