

รายงานผลการวิเคราะห์การบริหารแผนและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ กองคลัง กรมอนามัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือนแรก (ตุลาคม 2562- มีนาคม 2563)

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการกองคลัง เป็นไปตามแนวทางที่กรมอนามัยกำหนด กองคลัง ได้ดำเนินการตามหนังสือกรมอนามัย ที่ สธ 0905.02/ว776 ลงวันที่ 29 มกราคม 2562 เรื่อง กำหนดแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) ซึ่งกองแผนงานได้กำหนดแนวทางให้หน่วยงานดำเนินการเริ่มตั้งแต่การจัดทำแผนปฏิบัติการ และการปรับแผนปฏิบัติการ ซึ่งกองคลังได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการกองคลัง และได้รับอนุมัติแผนปฏิบัติการ ตามหนังสือที่ สธ 0905.02/1424 ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2562 เรื่อง ขออนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ระดับหน่วยงาน (รอบที่ 2) ในส่วนของการบริหารแผนปฏิบัติการ เพื่อให้ผลเบิกจ่ายของกรมอนามัยเป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด กองคลังได้ดำเนินการตามหนังสือกองคลัง ที่ สธ 0903.02/ว8267 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง แนวทางการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งได้กำหนดมาตรการและเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณของกรมอนามัยเป็นรายเดือนและรายไตรมาส จึงได้นำมาใช้ประกอบเป็นข้อมูลในวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณในระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการบริหารแผนปฏิบัติการเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ กองคลัง จึงได้นำข้อมูลแผนปฏิบัติการและความรู้การบริหารแผนฯ ดังกล่าว มาวิเคราะห์ปัญหาเพื่อหา Gap และนำมากำหนดนโยบาย/มาตรการ/แผนการดำเนินงาน ดังนี้

1. ปัญหา/สาเหตุ

- 1.1 มีการปรับสาระสำคัญของโครงการ ได้แก่ ชื่อโครงการ/วัตถุประสงค์/เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ความสำเร็จ/กิจกรรม/การเพิ่ม-ลดงบประมาณ
- 1.2 กิจกรรมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ มีการปรับช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
- 1.3 ได้รับอนุมัติให้จัดทำโครงการนอกแผนปฏิบัติงาน โดยได้รับจัดสรรเงินจากงบกลาง กรมอนามัย ทำให้งบประมาณเพิ่มขึ้น

2. ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- ไม่มี

3. มาตรการดำเนินการ

- 3.1 มีการกำกับ ติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนเป็นประจำทุกเดือน
- 3.2 แต่งตั้งคณะทำงานในการจัดทำแผนปฏิบัติการกองคลัง
- 3.3 หากมีความจำเป็นต้องปรับแผนปฏิบัติการ ให้คณะทำงานฯ พิจารณาปรับแผนได้ไม่เกิน 1 ครั้ง : 10 กิจกรรม

3.4 จัดทำ Flow chart แสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานใน 3 ส่วน เพื่อให้บุคลากรรับทราบและปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ดังนี้

- การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี
- การบันทึกแผนการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณในระบบ DOC
- การบริหารและขับเคลื่อนการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563

4. จัดทำแผนปฏิบัติการในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน (ตามเอกสารที่แนบ)

แผนปฏิบัติการบริหารและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (DOC 4.0) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

หน่วยงาน กองคลัง กรมอนามัย

[illegible]