

หลักฐานอ้างอิง PMQA 1 (ตอบเกณฑ์ ขั้นตอนที่ 1.1-1.3)

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน PMQA หมวด 1 การนำองค์กร

หน่วยงาน สำนัก/กอง/กลุ่ม.....กองคลัง.....

1. การกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน

1.1 ทิศทาง นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงานท่าน คือ

กองคลังในฐานะเป็นหน่วยงานสนับสนุนภารกิจตามยุทธศาสตร์ของกรมฯ จึงได้กำหนด
เป้าหมายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของกรม โดยมีภารกิจสนับสนุนด้าน
นโยบายการเงินการคลัง

1.2 ผู้บริหารของหน่วยงานมีการกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน อย่างไร

ผู้บริหารมีการกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพันธกิจ เพื่อ
ภารกิจหลักของกองคลัง คือด้านบริหารการเงินการคลังของกรมฯ

1.3 ผู้บริหารของหน่วยงานมีการสื่อสารทิศทาง นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงานให้กับบุคลากร ในหน่วยงานทราบอย่างไร

ผู้บริหารได้ประชุมชี้แจงกับบุคลากรในกองคลังในตอนต้นปีงบประมาณ หลังจากผู้บริหาร
ได้รับนโยบายจากที่ประชุมกรมโดยเฉพาะในเรื่องของการเบิกจ่าย ให้มีการเร่งรัดดำเนินการเพื่อให้
เป็นไปตามมติ ครม.

2. ผู้บริหารของหน่วยงานมีการให้อำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และการดำเนินการแก่ บุคลากร เพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและสร้างความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ อย่างไร

ผู้บริหารได้มอบอำนาจและความรับผิดชอบให้หัวหน้ากลุ่มงานในการบริหารจัดการงานในแต่ละ
กลุ่ม เช่น ให้มีการกระจายงานหรือแบ่งหน้าที่รับผิดชอบภายในกลุ่มของตนเอง

3. ผู้บริหารของหน่วยงาน มีบทบาทในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน อย่างไร

ผู้บริหารได้มีการประชุมกับหัวหน้ากลุ่มงาน ได้มีการสั่งการ ชักถามและให้รายงานความคืบหน้าของงานแต่ละกลุ่ม และได้ติดตาม สอบถามถึงความสำเร็จของงานขึ้นนั้นกับผู้รับผิดชอบเป็นประจำ