

**รายงานผลการวิเคราะห์การบริหารแผนและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ กองคลัง กรมอนามัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 5 เดือนหลัง (มีนาคม – กรกฎาคม 2564)**

Assessment (ผลการวิเคราะห์)

รอบ ๕ เดือนแรกของปีงบประมาณ ๒๕๖๔ การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการกองคลัง จำนวน ๖ โครงการ ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน ๒ โครงการ จำนวนกิจกรรมและเป้าหมายเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ดังนี้

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผล
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๑	๑๒๐	๑๔๓
๒	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง แนวทางการจัดทำ TOR ที่ดี การบริหารสัญญาและตรวจรับพัสดุให้ถูกต้องเป็นธรรมกับคู่สัญญา ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑	๑๒๐	๑๒๓

ทำให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณกองคลังเป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดทุกไตรมาส และมีการรายงานผลการปฏิบัติงานระบบ DOC เป็นปัจจุบันทุกเดือน

แต่เนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือนหลัง สำนักงบประมาณจัดสรรเงินงบประมาณให้รายไตรมาส ทำให้กองคลังต้องวางแผนการใช้งบประมาณให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับในแต่ละไตรมาส จำเป็นต้องสื่อสารแผนปฏิบัติการและงบประมาณที่ได้รับในไตรมาสที่ ๓ และ ๔ ให้แต่ละกลุ่มงานรับรู้ เพื่อช่วยขับเคลื่อนแผนการปฏิบัติการกองคลังให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

ผลการวิเคราะห์ GAP

PIRAB	GAP	โอกาสในการพัฒนา
P	ยังไม่มี	
I	ยังไม่มี	
R	ยังไม่มี	
A	การสื่อสารแผนปฏิบัติการกองคลัง และแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) ยังไม่ทั่วถึง	๑. ประชาสัมพันธ์ แจ้งเวียนให้บุคลากรกองคลังทราบแผนปฏิบัติการกองคลังที่ได้รับอนุมัติในระบบ DOC และปฏิบัติตามแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) ๒. สื่อสารแผนการจัดสรรเงินงบประมาณ ไตรมาส ๓-๔ ๓. ผู้รายงานผลการปฏิบัติงานในระบบ DOC ติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ และปรับลดเงิน/แผนในระบบตามระยะเวลาที่

		กองแผนงานแจ้ง ๔. รายงานข้อมูลผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ในระบบ DOC ให้บุคลากรทราบในที่ประชุมกอง คลัง
B	ยังไม่มี	

จากผลการวิเคราะห์ GAP กองคลังจึงนำมากำหนดมาตรการในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการกองคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๕ เดือนหลังดังนี้ ดังนี้

๑. ประชาสัมพันธ์ แจ้งเวียนให้บุคลากรกองคลังทราบแผนปฏิบัติการกองคลังที่ได้รับอนุมัติในระบบ DOC และปฏิบัติตามแนวทางบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) เจ้าหน้าที่กองคลังยังจะต้องทราบแผนและแนวทางการปฏิบัติงานอยู่

๒. สื่อสารแผนการจัดสรรเงินงบประมาณ ไตรมาส ๓-๔

๓. ผู้รายงานผลการปฏิบัติงานในระบบ DOC ติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ และปรับลดเงิน/แผน ในระบบตามระยะเวลาที่กองแผนงานแจ้ง

๔. รายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ในระบบ DOC ให้บุคลากรทราบในที่ประชุมกองคลัง

ในส่วนของแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ได้จัดทำแผนการขับเคลื่อนฯ รอบ ๕ เดือนหลัง ดังนี้

แผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564							
หน่วยงาน กองคลัง กรมอนามัย							
รอบ 5 เดือนหลัง (1 มี.ค. - 31 ก.ค. 64)							
ลำดับ	รายการ	เดือน					
		มี.ค.64	เม.ย.64	พ.ค.64	มิ.ย.64	ก.ค.64	ส.ค.64
1	วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่ทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการกองคลังไม่บรรลุเป้าหมาย	↔					
2	จัดทำมาตรการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน	↔					
3	สื่อสารแผนการจัดสรรเงินงบประมาณ ไตรมาส 3-4		↔		↔		
4	ติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ / จัดทำรายงาน รบ.จ.1 ทุกวันที่ 15-20 ของเดือน	←					→
5	รายงานผลการขับเคลื่อนแผนกำกับติดตามฯ/ประชุมติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC ภายในวันที่ 10 ของเดือน	←					→
6	บันทึกผลการปฏิบัติการในระบบ DOC ทุกวันที่ 25-30 ของเดือน	←					→